

**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
14 HAZİRAN 2024 TARİHİNDE YAPILAN**

49. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2023 yılına ait Genel Kurul Toplantısı 14 Haziran 2024 tarihinde, saat 14.30'da, Çankırı Yolu 7. km Akyurt / ANKARA adresinde, Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 13.06.2024 tarih ve E-94566553-431.03-00097867410 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Tuncer BAŞBOZKURT gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 4.560.000.000,-TL'lik sermayesine tekabül eden 4.560.000.000 adet hisseden 656.384,84 TL'lik payın asaleten; 34.616.174 TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından ve 3.383.302.497,84 TL'lik payın da diğer temsilciler olmak üzere toplam 3.418.575.056,68 TL'lik payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerek esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ercümen ARVAS tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ercümen ARVAS, toplantıya iştirak edenlere katılımlarından dolayı teşekkürlerini bildirerek toplantıda bulunanları Ulu Önder ATATÜRK ve Aziz Şehitlerimiz anısına bir dakikalık saygı duruşuna davet etti. Saygı duruşunu takiben İstiklal Marşı okundu ve Toplantı Başkanı seçimine geçildi. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi'nin verdiği önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi Sayın Prof. Dr. Hakan KARATAŞ'ın seçilmesine 3.418.532.556,68 olumlu oya karşılık 42.500 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verildi.

Toplantı Başkanı, Oy Toplama Memuru olarak Sayın Pınar ÇELEBİ'yi, Tutanak Yazmanı ve elektronik genel kurul sistemi gerekliliklerini yerine getirmek üzere Sayın Elif ŞAHİN TAŞKIN'ı toplantı başkanlığında görevlendirdi.

Toplantı Başkanı, toplantının ilanda gösterilen adreste yapıldığını ve toplantı yerinin esas sözleşmenin ilgili hükmüne uygun olduğunu; genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, 13.05.2024 tarihinde şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 16.05.2024 tarih ve 11083 sayılı nüshası ile yayımlanan ilanla çağrıldığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıldığını, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla, toplantı tarihinden en az üç hafta önce bildirildiğini tespit etti.

Toplantı Başkanı, esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun, finansal tabloların, gündemin, yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunduğunu tespit etti.

Toplantı Başkanı, murahhas üyeler dâhil Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunun ve bağımsız denetçinin toplantıda hazır olduğunu tespit etti. Toplantı Başkanı ayrıca toplantıya fiziki olarak katılan pay sahiplerini elektronik genel kurul prosedürü ile ilgili olarak bilgilendirdi.

Toplantı Başkanı gündem maddelerini okuttu ve pay sahiplerine, gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığını sordu. Değişiklik önerisi bulunmadığı için Olağan Genel Kurul Gündeminin ilan edildiği sırada görüşülmesine başlanmasına karar verildi.

- 2) 2023 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu.

Ayrıca söz isteyen olmayınca gündemin 3. maddesine geçildi. Gündem kapatıldı.

- 3) Bağımsız Dış Denetim Şirketi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmış olan 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait bağımsız denetim şirketi raporu okundu. Gündem kapatıldı.

- 4) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II 14.1 Tebliği'ne Uygun Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne Uygun 2023 yılı hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu.

Başka söz almak isteyen olmadığından Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu, oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2023 yılı hesap dönemine ait finansal tabloları 3.418.531.982,68 olumlu oya karşılık 43.074 olumsuz oy ile oyçokluğuyla onaylandı.

- 5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2023 yılı hesap dönemine ait faaliyetlerinden ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri hususu oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri 3.418.574.482,68 olumlu oya karşılık 574 olumsuz oy ile oyçokluğuyla ibra edildi. Gündem kapatıldı.

- 6) Toplantı Başkanı, 2023 yılı hesap dönemine ait kârın dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı faaliyet raporunda da yer alan kâr dağıtım önerisini okuttu ve gündem hakkında söz almak isteyen olup olmadığını sordu.

Yönetim Kurulu'nun kâr payı önerisi oylamaya sunuldu. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı faaliyet raporunda yer alan kâr dağıtım önerisi 3.418.531.722,68 olumlu oya karşılık 43.334 olumsuz ile oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

Buna göre; şirketimizin 2023 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519(1) maddesi gereğince 456.000.000 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

-Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 510.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 11,184211 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %11,184211) kısmının, (net 459.000.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 10,06579 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %10,06579) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519(2) maddesi gereğince 28.200.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 25 Kasım 2024 tarihinde dağıtılması hususları hakkında karar verildi.

Genel Kurula EGKS sisteminden katılan pay sahiplerinden Mehmet Emin SARI kâr payı dağıtımını önerisinde bulunarak 2024 yılı kâr payının 3.500.000.000 TL olmasını önerdi. Öneri Toplantı Başkanı tarafından oylamaya sunuldu, yapılan oylama sonucunda öneri 3.383.363.456,864 olumsuz oya karşılık 35.211.600 olumlu oy ile oy çokluğuyla reddedildi.

- 7) Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın verdiği önergeye göre Sayın Ercümen ARVAS, Sayın Alpaslan KAVAKLIOĞLU, Sayın Ahmet YOZGATLIGİL, Sayın Yavuz ÇELİK, Sayın Mustafa Murat ŞEKER ve Sayın Bekir BAYRAKDAR'ın bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri 3.384.574.829,68 olumlu oya karşılık 34.000.227 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayından geçen ve kamuya açıklanmış olan 4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayı'ndan Sayın Ebru TÜMER 3.384.574.569,68 olumlu oya karşılık 34.000.487 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Sayın Göksel SEVİNDİK 3.384.574.829,68 olumlu oya karşılık 34.000.227 olumsuz oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Sayın İsmail ARI 34.000.227 olumsuz oya karşılık 3.384.574.829,68 olumlu oy ile oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Soner ALTAŞ 1.272.071,84 olumlu oya karşılık 3.417.302.984,84 olumsuz oy ile oy çokluğuyla reddedilmiştir.

Buna göre en çok oyu alan Sayın Ebru TÜMER, Sayın Göksel SEVİNDİK ve Sayın İsmail ARI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere oy çokluğu ile seçilmişlerdir.

- 8) Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretle ilgili olarak Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda 3.383.915.808,68 olumlu oya karşılık 34.659.248 olumsuz oyla Yönetim Kurulu Üyelerine, Haziran 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2024 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 2025 yılındaki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar aylık net 16.000-TL (onaltıbin Türk Lirası) ücret ödenmesine oy çokluğuyla karar verilmiştir.
- 9) Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Dış Denetim Şirketinin onaylanmasına ait önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2024 yılı faaliyet döneminde bağımsız denetimini yapmak üzere "Kısıklı Mah. Alemdağ Cad. Masaldan İş merkezi F Blok Kat 2 Üsküdar/İstanbul" adresinde, Üsküdar Vergi Dairesinin 9460222817 Vergi Numaralı, Maltepe Ticaret Odasının 609033 sicil numaralı, 0946022281700012 Mersis numaralı, Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin onaylanmasına 3.384.574.829,68 olumlu oya karşılık 34.000.227 olumsuz oy ile oy çokluğuyla karar verildi.
- 10) 2023 yılı hesap döneminde yapılan bağışlar ile 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi hakkında Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Buna göre, 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında grup tarafından 153.223.428 TL bağış yapıldığı; 2023 yılında 3. kişilerden elde edilen gelir veya menfaat bulunmadığı, 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin ise ASELSAN

Bilkent Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş. için 62.408.984,-TL, ASELSAN Sivas Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. için 130.295.600 TL olduğu belirtildi. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

- 11) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2023 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile yapılan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporların 13.05.2024 tarihinde kamuya duyurulmuş olmasından dolayı raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet okundu. Pay sahiplerinin bilgisine sunulan raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet aşağıda verilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

“SPK Seri II, No:17.1 Tebliğine istinaden, Şirket’in SSB ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılatına olan oranının, %10’dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesine sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.”

- 12) 2024 yılı hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin ve grup şirketlerinin 2024 yılı toplam bağış üst limiti olarak 100.000.000,- TL (yüzmilyontürklirası) üst sınırına kadar bağış ve yardım harcaması yapabilmesi 3.383.915.808,68 olumlu oya karşılık 34.659.248 olumsuz oyla oyçokluğuyla kabul edildi.

- 13) 2024 yılı hesap döneminde yapılacak sponsorlukların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin 2024 yılı toplam sponsorluk üst limiti olarak 100.000.000 TL (Yüzmilyontürklirası) üst sınırına kadar sponsorluk harcaması yapabilmesi 3.383.915.808,68 olumlu oya karşılık 34.659.248 olumsuz oyla oyçokluğuyla kabul edildi.

- 14) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi verilmesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu’nun yazısı okundu. Pay sahiplerine, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı bilgisi verildi.

- 15) Toplantı Başkanı, Genel Kurul toplantısına katılan Sayın Pay Sahiplerine dilek ve temennilerinin olup olmadığını sordu.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Ferda DİNÇER söz alarak: “Bugün bizlere tesisleri gezdirerek teknik bilgi verdiler. ASELSAN’ın çalışanları pırıl pırıl insanlar. Ambargolara ve zorluklara rağmen modernizasyona gidildiğini gördük. Tebrik ediyoruz. Bu çocukları kaybetmeyelim. Başka şirketlere veya ülkelere gitmelerini engelleyecek önlemleri lütfen alın. Eğer 2030 hedefleri doğrultusunda büyümek istiyorsak sermaye artışı gereklidir. CDS oranları düştü. Döviz alınıp sermaye artışı olması için bir faydası olabilir. Çip konusunda güzel çalışmalar gördük. Çip ve yapay zekâ konularına ağırlık verilmesi ASELSAN ve ülkemiz için faydalı olacaktır. Aynı zamanda ihracat artışının olması gerekir. ASELSAN paylarında %30 bir getiri oldu. 6 ayda %30

hisse değeri kazanması düşük oldu. Toparlanmasını umuyoruz. Bir temennim de sizden bir Üniversite istiyoruz. Bunun ileride ses getireceğini düşünüyoruz.” şeklinde görüşlerini bildirdi.

Genel Kurula EGKS üzerinden katılım sağlayan pay sahiplerinden Mehmet Emin SARI sistem üzerinden “Şirketi geleceğe taşıma noktasında emeği geçen yönetim, çalışan ve diğer tüm paydaşlara teşekkür ediyoruz. Günümüzün problemi, şirketlerin büyümesini, ortakların ve paydaşların da büyüdüğü anlamı yüklenmesidir. Şirketlerin büyümesinin halka yansması için, kazancı paylaşmak gerekiyor. ASELSAN’dan da bu konuda örnek olmasını bekliyoruz.” şeklinde görüşlerini ilettiler.

Genel Kurula fiziken katılan pay sahiplerinden Erol KAYA söz alarak “Öncelikle ASELSAN’ı tebrik ediyorum. Ben de eğitim konusunda aktif olunmasını temenni ediyorum. Aselsan Teknik üniversitesi kurulmasının faydalı olacağını düşünüyorum. Düşük kâr payı dağıtımını olacaksa bunun yerine stratejik önemi olan yerlerde kullanılmasını tavsiye ediyorum.” şeklinde görüşlerini ilettiler.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet AKYOL söz alarak: “Pay sahiplerimize katkıları için teşekkür ederim. Bizleri uzaktan izleyen pay sahiplerimize teşekkür ederiz. İnsan kaynaklarını özellikle vurguladım. Bu şirketin en değerli iki şeyi markası ve insan kıymetidir. Çalışanlarımızı titizlikle seçiyoruz. Biraz önce rakamları paylaştım. 5 ayda yurtdışından geçtiğimiz yılın tamamı kadar geri dönüş başvurusu aldık. Avrupa’da konferanslar yapıyoruz, yerleşkelerimizde çalışan memnuniyetlerini artırmaya çalışıyoruz.

Son dönemde turn-over eğilimi ortalamanın altına indi. Biraz önce ifade ettiğimiz gibi çalışan sayımız 11.000’e yaklaştık. Öz sermayemizle ciddi yatırımlar yapıyoruz. Hazine Bakanlığımızla beraber çalışmalarımız var. Biraz önce sunumda ifade ettiğim 4 büyük yatırımın çalışmaları devam ediyor. Devletimiz yüksek katma değeri olduğunu düşündüğü projeleri destekleyeceğini duyurdu. Devletimizin bu faaliyetinin içindeyiz. Çiplerin seri üretimi konusunda tasarımı ve üretim yapabilecek durumdayız. Silikon tabanlı çiplerde tasarımı yetkinliklerimiz var. Ülke çapında bazı faaliyetlerin ele alınması için çalışmalar yürütülüyor. İştirakimiz ASELSAN Bilkent Mikronano ile geleceğin teknolojisi olan kuantum sistemlerinde yatırıma girdik. Kuantal’ı Gebze ve TOBB üniversitesi ile tesis ettik. SSB de bunun bir parçası. Bunların ilk ürünleri çıkıyor. Fizibilite çalışmaları yapıyoruz. Kuantum çipler yönünde bazı kararları alacağız. İhracat konusunda şirketimizin tamamının gündeminin yarısını ihracat oluşturuyor. Dikkatinizi çekmek istediğim konu ASELSAN savunma sanayiinin kalbinde bulunuyor. Bu kapsamda Deniz sistemlerimiz var. MILGEM gemisine 49 sistem sağlıyoruz. Geminin yarısını biz yapıyoruz. Anadolu gemisi de aynı şekilde. Karaya geçtiğimizde kara zırhlı araçların tamamını donatıyoruz. Hava faaliyetleri kapsamında ATAK helikopteri vs. ASELSAN olmadan akıllı olmayan bir sistem. İHA’larda kamera, radar, haberleşme vs. sistemlerini donatıyoruz. KAAN, Türksat 6-A da aynı şekilde. Zaman zaman gümrük kayıtları ile dolaylı yaptığımız ihracatlar arasında fark olabiliyor. Biz ciddi olarak ihracatın parçasıyız. Doğrudan kısmını büyütüyoruz. Yurtdışından 600 Milyon Dolar’ın üzerinde sözleşme imzaladık ve önemli bir rakamı yakaladık. Geleceğimizde ihracat odaklı büyüme en önemli hedefimiz. Ankara’daki meslek lisemizin mezuniyet törenini yaptık. Konya’da da meslek lisemiz var yaklaşık 800 öğrencimiz eğitim alıyor. Değerli Hakan Hocamız ve YÖK başkanımızla istişare ettik. Önümüzdeki dönem Yönetim Kurulumuz ile adım atacağız. Adıyaman’daki konu bakımından kâr dağıtımını konusunda yatırımcılarımızın menfaatlerini korumak ve stratejik yatırımları desteklemek arasında bir denge güdüyoruz. Bu dengeyi Yönetim Kurulunda da tartışıyoruz ve uzun dönemde seri üretim ile geleceğin Türkiye’sine büyük yatırımlar yapıyoruz. Uzun dönemde BIST 100’e baktığımızda ASELSAN tamamında yatırımcısına ortalamanın üzerinde bir getiri sağladı. Bize güvenen milletimize teşekkür etmek isterim. Adıyaman iştirakimizin millileşme hedefi var. Anadolu’daki istihdam adına güzel bir faaliyet. Konnektör gibi önemli bir alanda önemli bir yatırım.

Bu vesile ile bize güvenen milletimize, paydaşlarımıza, SSB'ye, bakanlıklarımıza teşekkür ediyorum. Genel Kurulumuzun hayırlı olmasını diliyorum, bayramınızı kutluyorum." şeklinde açıklamalarda bulundu.

TSKGV Temsilcisi Sayın Prof. Dr. Hakan KARATAŞ söz alarak;

"Değerli pay sahipleri ve katılımcılar, 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantımızın hayırlı olmasını diliyorum.

Başta Yönetim Kurulu Başkanı olmak üzere yönetim kurulu üyeleri, Genel Müdür ve tüm ASELSAN çalışanlarına 2023 yılı faaliyetleri için teşekkür ederim.

Bu vesileyle, Genel Kurulda yeni seçilen yönetim kurulu üyelerimize de görevlerinin hayırlı olmasını diliyorum, bu toplantıda seçilen üyelerimizin de faaliyetlerini en yüksek gayretle yürüteceklerine olan inancımızın tam olduğunu belirterek, kendilerine başarılar diliyorum.

Cumhuriyetimizin 100. yılında ülkemizin teknolojideki yüz akı ASELSAN özverili çalışmalarına devam ederek yılı yine güçlü mali verilerle ve gurur verici projelerle tamamlamıştır.

5 milyar dolarlık yeni siparişler, 11 milyar dolara ulaşan bakiye sipariş tutarı, 74 milyar TL'ye ulaşan ciromuz ile 2023 yılını güçlü bir şekilde tamamladık, 2024 yılına da aynı motivasyon ve kararlılık ile başladık.

Yakalanan bu ivmenin artırılarak devam ettirilmesini temenni ediyoruz. Nitekim şirketin son dönem teknoloji odaklı yatırımlarının ve işbirliklerinin artırılmasının da bu ivmeye katkı sağlayacağını değerlendiriyoruz.

Şirketimiz gerek ülkemizde gerek yurt dışı şirket sıralamalarındaki konumu ile bizi yine gururlandırmaya devam etmiş, ilk kez 2006 yılında 97. sıradan girdiği Defense News listesinde bu yıl 47. sıraya ulaşmıştır. Bu trendi devam ettirme motivasyonu ile, dünyanın en büyük 30 savunma sanayi arasına girmeyi 2030 yılı hedefi olarak belirledik.

Mevcut konjonktürü de dikkate alarak, ihracat odaklı büyümeyi temel bir başarı esası olarak benimsiyor ve bu hedefe ulaşma odağı ile faaliyetlerimizi bu yönde sürdürüyoruz. Bu açıdan ihracatta önemli açılımlar sağlayarak gerek ürün bazında gerek ülke bazında portföy çeşitlendirmesine devam ettik, daha önce hiç satış yapılmamış olan 4 yeni ülkeye yapılan satış ile ihracat yapılan ülke sayısını 85'e çıkardık, 20'den fazla ürünün de ilk ihracatını gerçekleştirdik. Bu sayede 2023 yılında 30 farklı ülke ile imzalanan ihracat sözleşmelerinin toplam büyüklüğü 601 milyon dolar seviyesine ulaşmış ve ülkemiz adına da ciddi katma değer sağlanabilmiştir.

Ülkemizin bekası açısından kritik projelerde şirket personelimizin özverili çalışmaları ile önemli aşamalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda çok genel seviyede bir bilgilendirme yapacak olursak, Silah Tespit Radarı, CENK-400N 3 Boyutlu Arama Radarı, AKREP-300N LPI Radarı, Alper Radarları, YENER Mayın Tespit Sistemi, ASELFLIR 400 Kamerası, GÖZDE Güdüm Kiti, GÖKDENİZ Hava Savunma Sistemi 2023'te ilk defa envantere giren ürünler olmuştur. İlave olarak ASELFLIR 500, SİPER, DÜFAS, MURAD Uçak Burun Radarı, TOLUN (güdümlü mühimmat) gibi oyun değiştirici nitelikte olan bazı projelerde de önemli aşamalar tamamlanmış ve seri üretime geçilmiştir.

Şirketimizin tüm bu başarılarının arkasında teknoloji ve inovasyondaki yenilikçi ve öncü yaklaşımının ve tabii ki Ar-Ge'ye verilen önemin yattığının bilincindeyiz. Bu kapsamda şirketimiz Ar-Ge harcamalarını %95 oranında artırarak 2023 yılında yaklaşık 19,5 milyar TL hacminde Ar-Ge

Harcaması gerçekleştirmiş ve 2023 yılında da Türkiye'nin en çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri arasında üst sıralarda yer almıştır.

Milli savunma sanayisinde kendi kendimize yeterli olma ve dışa bağımlılığı azaltma hedeflerimiz doğrultusunda yarı iletken, yapay zekâ, kuantum teknolojileri başta olmak üzere daha birçok kritik ve oyun değiştirici alanda önemli aşamaları tamamladığımızı ve daha da ilerleyeceğimizi belirtmek isterim. Bu kapsamda çip teknolojilerinde öncelikli proje ihtiyaçlarımız doğrultusunda 2023 sonu itibarıyla milli bir altyapı ile seri üretime başlanmıştır. Kuantum teknolojilerinde de TOBB Üniversitesi yerleşkesinde yer alan Kuantum Araştırma Laboratuvarında (KUANTAL) yürütülen çalışmalara da hız kesmeden devam ettiğimizi vurgulamak isterim. Gelenen aşamada günlük yaşantımıza da dahil olan yapay zekâ uygulamalarında ise öncelikli hedefimiz yapay zekâ gereksinimlerini mevcut ürünlerimize yansıtmak, kent güvenliği seviyesinden, hava araçlarına ve komuta kontrol karar aşamasına kadar geniş bir spektrumda, bu teknolojinin katkılarını milletimizin ve askerimizin kullanıma sunmaktır. Bu çerçevede şirketimiz misyonu doğrultusunda öz kaynaklarından da önemli bir kaynak ayırmakta ve yenilikçi Ar-Ge projeleri ile ülke ekonomisine katma değer sağlamaktadır.

Gelenen aşamada ASELSAN tarafından savunma teknolojilerinde bugüne kadar kazanılan kabiliyetlerin farklı alanlarda kullanımına da odaklanılmış, ülkemizi daha ileri bir konuma taşıyacak olan sağlık teknolojileri başta olmak üzere enerji, ulaşım, akıllı şehir uygulamaları gibi katma değeri yüksek alanlarda ilerleme sağlanmıştır. ASELSAN'ın ve kıymetli insan kaynağımızın özverili çalışmaları sayesinde sinyalizasyon alanında kabiliyete sahip 5 ülkeden biri olduk. Sağlık teknolojileri gibi rekabetçi bir alanda ürünlerimiz hastanelerimizde kullanıma alınmaya başlanması ile yetinmedik ve ihracat yapabilir bir seviyeye ulaştık. Enerji alanında da 2024 yıl sonunda ASELSAN rüzgâr türbinlerinin kullanıma alındığını göreceğimizi ve bu alanda da küresel bir oyuncu adayı olduğumuz müjdesini vermek isterim.

Tüm bu faaliyetlerimizde ihtiyaçlarımızın yerli ve milli imkânlarla karşılanmasına ve teknolojinin tabana yayılarak kalıcı büyümenin temellerinin sağlam atılmasına odaklanıyoruz. Milli Teknoloji Hamlesi çerçevesinde yürütülen millileşme ve yerleşme çalışmaları kapsamında ASELSAN özel bir misyon edinmiş ve bünyesindeki "Milli ve Yerli Ürün Geliştirme Kurulu" ile bu faaliyetlere odaklanmıştır. Bu sayede 2018-2023 döneminde 771 ürün millileştirilmiş, ülkemize 950 milyon dolar seviyesinde katkı sağlanmıştır. Sadece 2023 yılı içerisinde 105 ürün millileştirilmiştir. Hali hazırda 170 tedarikçi ile 300'e yakın ürünün millileştirme çalışmaları ise devam etmektedir. Bu noktada ASELSAN'ın sektörün devamlılığı için gösterdiği gayret için de ayrıca teşekkür ederiz.

İlave olarak ülkemizin olduğu kadar dünyanın da geleceğini önemseyen bir kültürle çalışan ASELSAN'ı karbon salınımı ve iklim liderliği çerçevesinde sağladığı katkı ve çevreye gösterdiği hassasiyetten dolayı da ayrıca tebrik etmek isterim. Bu kapsamda 2050 yılı için net sıfır emisyon hedefimizin de takipçisi olacağımızı belirtmek isterim.

Tüm bu başarılarından dolayı başta en önemli kaynağımız olan ASELSAN personelimizi ve yöneticilerimizi kutlar, aynı inanç ve kararlılıkla çalışmaların daha da ileriye taşınacağına olan inancımı bir kez daha vurgulamak isterim.

Bu vesile ile katılımlarından ötürü pay sahiplerine teşekkür ediyor, Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerini tebrik ediyor, Yeni faaliyet yılımızın hayırlı olmasını diliyor, Hepinizi saygıyla selamlıyorum." şeklinde açıklamalarda bulundu.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 49. Olağan Genel Kurul Toplantısı kapatılmıştır.

14.06.2024 ANKARA

Bakanlık Temsilcisi
Tuncer BAŞBOZKURT

Toplantı Başkanı
Prof. Dr. Hakan KARATAŞ

Oy Toplama Memuru
Pınar ÇELEBİ

Tutanak Yazmanı ve EGKS Yetkilisi
Elif ŞAHİN TAŞKIN